

# Nordic Health Lab

Årsrapport 2023



INDUSTRIENS FOND

# Indholdsfortegnelse

S. 3. Om Nordic Health Lab

S. 4. Formål, Vision og mission

S. 6. Bestyrelsens beretning

S. 8. Nøgletal

S. 10. Værdi for virksomheder

S. 13. Direktionens beretning

S. 15. Værdi for sundhedssektoren

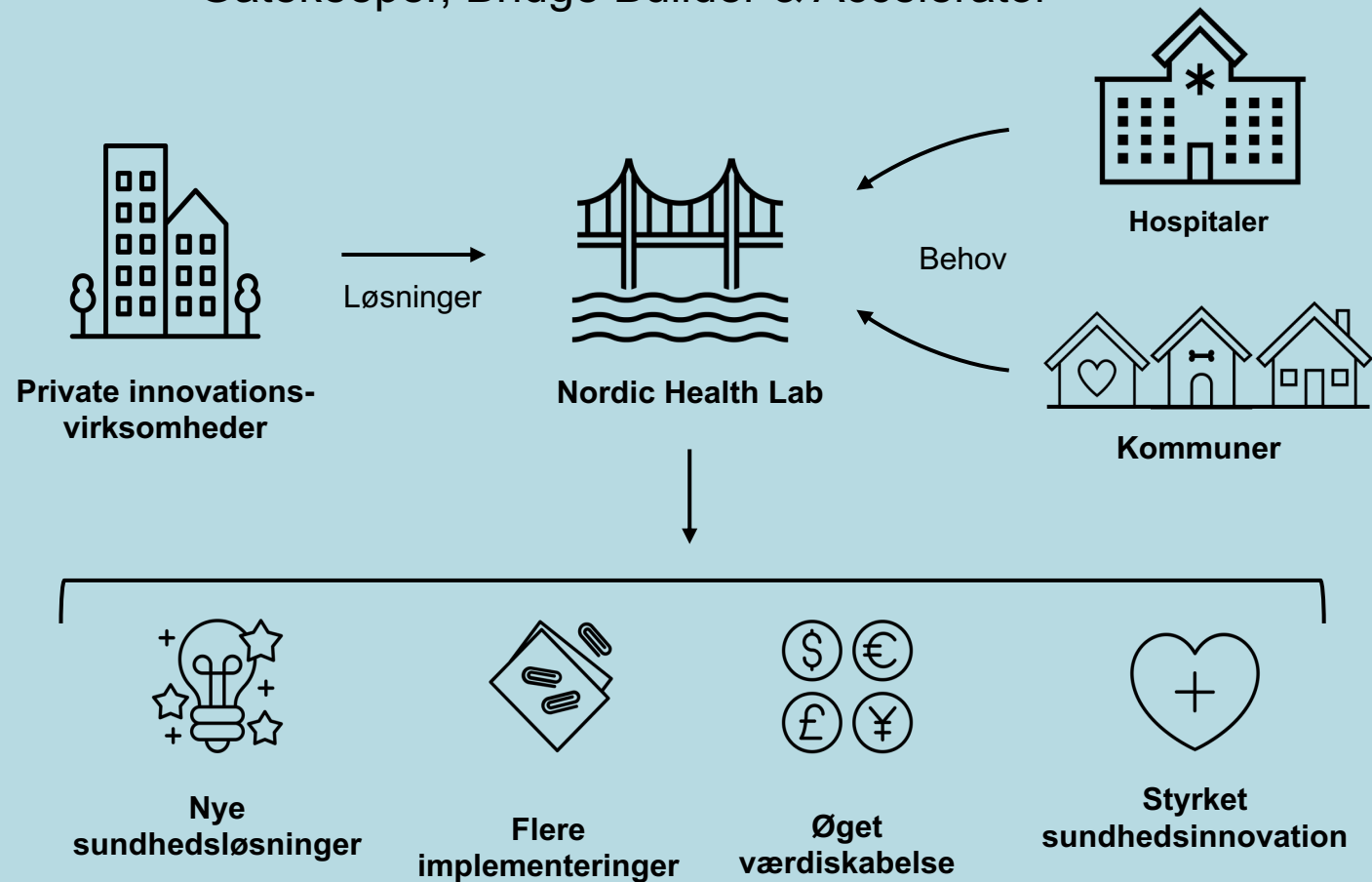
S. 20. Udvalgte aktiviteter

S. 22. Retning og målsætning

S. 26. Organisationsdiagrammer

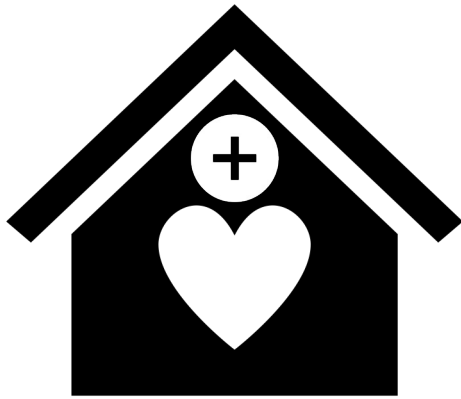
# Nordic Health Lab

Gatekeeper, Bridge Builder & Accelerator



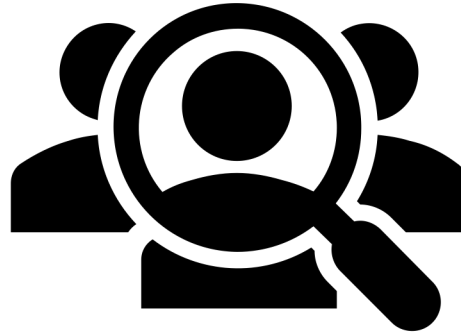
Nordic Health Lab er en almennyttig forening, der bygger bro mellem private aktører og det offentlige sundhedsvæsen. Vores mission er at accelerere innovative løsninger, der sikrer vores fælles sundhed i fremtiden.

Vi accelerer bæredygtig sundhed indenfor:  
Social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed



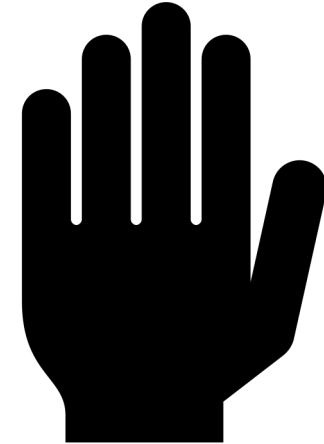
**Health@Home**

Løsninger, der muliggør behandling og monitorering af borgere i hjemmet.



**Forebyggelse**

Løsninger, der sikrer tidlig erkendelse af sygdomme og øger chancerne for rettidig håndtering.



**Arbejdskraftsbesparende teknologi**

Løsninger, der frigiver tid for medarbejderne eller øger borgernes muligheder for selv at tage vare på deres sundhed eller sygdom.



## Formål, vision og mission



### Formål

Vi vil samskabe bæredygtig sundhedsinnovation



### Vision

Visionen er at skabe fundamentet for fremtidens bæredygtige sundhedsløsninger.



### Mission

At samle sundhedsindustrien, SMV'er og start-ups inden for life science, vidensinstitutioner og det offentlige sundhedssystem for at udvikle og accelerere innovative, bæredygtige løsninger, der sikrer vores fælles sundhed i fremtiden.

# Bestyrelsens beretning

Sundhedsvæsenet har fortsat massive udfordringer med personalemangel samtidig med, at der kommer flere kroniske, ældre, og multisyge patienter til. Derfor har det været Nordic Health Labs formål at accelerere brobygningen mellem hospitaler og kommuner og private virksomheder, der har innovative sundhedsløsninger. Dermed kan vi matche sundhedsvæsenet med innovative løsninger, der kan skabe værdi ude i hænderne på både personale, patienter og samfundet generelt.

## **Ny millionbevilling til at være 'mere for flere'**

Derfor er bestyrelsen meget glade for at meddele, at Nordic Health Lab efter solid udvikling, gode operationelle resultater og en flot ekstern evaluering i 2023, modtog en ny bevilling på 12 millioner kroner fra Industriens Fond gældende fra foråret 2024. Med den nye bevilling kan vi ikke bare fortsætte arbejdet, men udvide både vores tilbud og vores aktiviteter til virksomheder og sundhedsvæsenet. Dermed kan vi fortsætte med at bidrage til at afhjælpe udfordringerne i sundhedsvæsenet. Vi takker Industriens Fond for tilliden og for, helt ekstraordinært, at give en bevilling til os for tredje gang.

## **En af ambitionerne er at etablere Nordic Health Lab som én indgang, der forbinder sundhedsløsninger på tværs:**

Et af vores mål siden sidst har været at etablere Nordic Health Lab som én indgang for virksomheder, videnscenter og branchestandard for test og implementering af nye løsninger i sundhedsvæsenet. Det vil sige, at andre aktører i økosystemet skal kende Nordic Health Labs opgave, formål og værdi. Det virker til, at det efterhånden er tilfældet, og samarbejdet styrkes løbende.

*"Med øget kendskab, en voksende pipe-line af virksomheder, der vil med i Nordic Health Lab-testforløb, med succesfulde testforløb samt styrket samarbejde med andre i økosystemet, virker det til, at Nordic Health Lab er ved at etablere sig som en værdiskabende brobygger på tværs af sundhedsvæsenet."*

## **Bevarelse og skabelse af stærke partnerskaber**

Bestyrelsen er glad for at se, at samarbejdet med hospitalerne fortsat er forankret i både direktionerne, ude i klinikken samt i det daglige samarbejde med innovationskonsulenterne, der alle kan se værdien i at samarbejde om test og implementering af sundhedsløsninger. I 2023 var det et vigtigt skridt for Nordic Health Lab at etablere nye partnerskaber med kommuner. Her kan vi glæde os over at have indgået partnerskaber med Allerød, Fredensborg og Bornholm kommuner, som ligeledes prioriterer nye løsninger, der kan afhjælpe både medarbejdere og borgere. Disse kommuner ligger i vores partnerhospitals sundhedsklynger og giver et solidt fundament for at fortsætte accelerationen af sundhedsløsninger, også tværsektorielt.

Jeg vil gerne takke Industriens Fond og bestyrelsen for et godt samarbejde og for at dele visionen om sammen at aflaste sundhedsvæsenet og styrke danske virksomheders position indenfor life science. Derudover vil bestyrelsen gerne takke vores virksomhedspartnere, især Roche, der har været en dedikeret samarbejdspartner siden Nordic Health Labs tilblivelse. Ligeledes vil bestyrelsen gerne takke medarbejdere i Nordic Health Lab for deres store bidrag til at skabe et godt ståsted for Nordic Health Lab, hvorfra nye løsninger allerede nu kan forbedre hverdagen for ikke bare sundhedspersonale men også patienter og pårørende - og på sigt også for hele samfundet.

Vi ser frem til at fortsætte arbejdet, så vi sammen med partnerne kan bidrage til at optimere sundhedsvæsenet til gavn for alle.

På vegne af bestyrelsen,

Jesper Lok, forperson



““

Med partnerskab med Nordic Health Lab kan vi teste løsninger, der gør, at medarbejderne i højere grad kan fokusere på de borgernære opgaver og få deres faglighed i spil. Samtidig skal vi også teste løsninger, der gør hverdagen lettere for borgerne.

**Karsten Längerich**  
Borgmester, Allerød Kommune



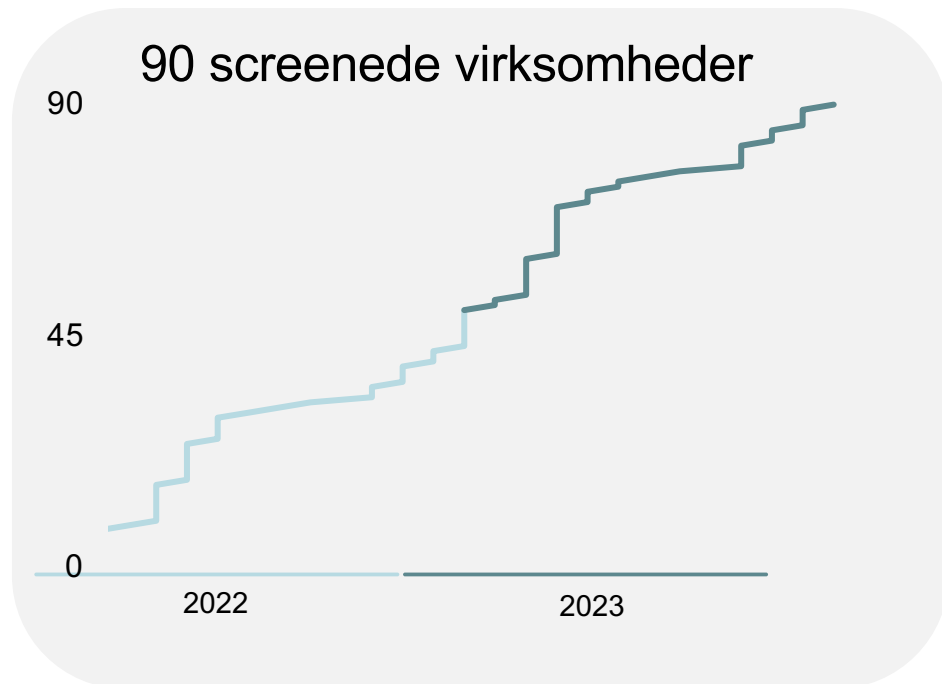
““

I Nordic Health Lab gør I virkelig en væsentlig forskel for os virksomheder, fordi I er detaljeorienterede og hjælper os i hele udviklingsprocessen og testforløbet. Derudover har det været meget værdifuldt at kunne komme igennem til jeres partnerhospitaller og kommuner.

**Simon Bruntse Andersen**  
Direktør, SyncSense



## Nordic Health Lab nøgletal i 2023



**15**

**Påbegyndte testforløb**

**15**

**Afsluttede testforløb**

**22**

**Virksomheder optaget på et forløb**

# Nordic Health Lab har 5 partnerhospitaller og 3 kommuner i 2023



2023



2022



2021





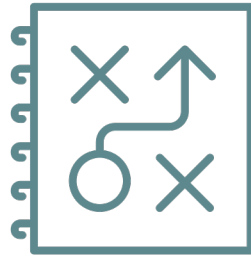
# Værdi for virksomheder

Nordic Health Lab stræber løbende efter at støtte virksomhederne, så de i sidste ende kan øge deres chancer for at få implementeret og skaleret deres løsninger



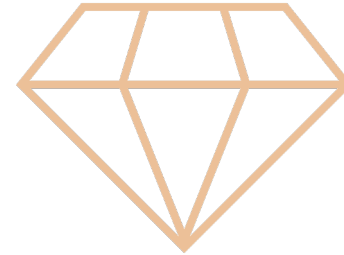
## Èn indgang til sundhedsvæsenet

Nordic Health Lab er en effektiv indgang for virksomheder med behov for testforløb af deres løsninger på tværs af hospitaler, kommuner, psykiatri og praksis. Vi sikrer en struktureret og effektiv dialog samt match-making, så virksomhederne møder de rette partnere, og reducerer tidsforbruget ifht. at få adgang til sundhedsvæsenet.



## Struktur på teststrategi, formål og udførelse

Nordic Health Labs udviklingsproces sikrer, at virksomheder formulerer en klar teststrategi, konkrete formål og struktur med testforløbet, så virksomheden kan få bedst udbytte fra testforløbet og samarbejdet med testpartneren.



## Test og dokumentation af værdiskabelse

Nordic Health Lab faciliterer virksomhedernes testforløb fra end-to-end og dokumenterer resultaterne. Virksomhederne kan derfor optimere deres løsninger og bruge konklusionerne som dokumentation i deres arbejde med at implementere og udbrede løsningerne hurtigere.

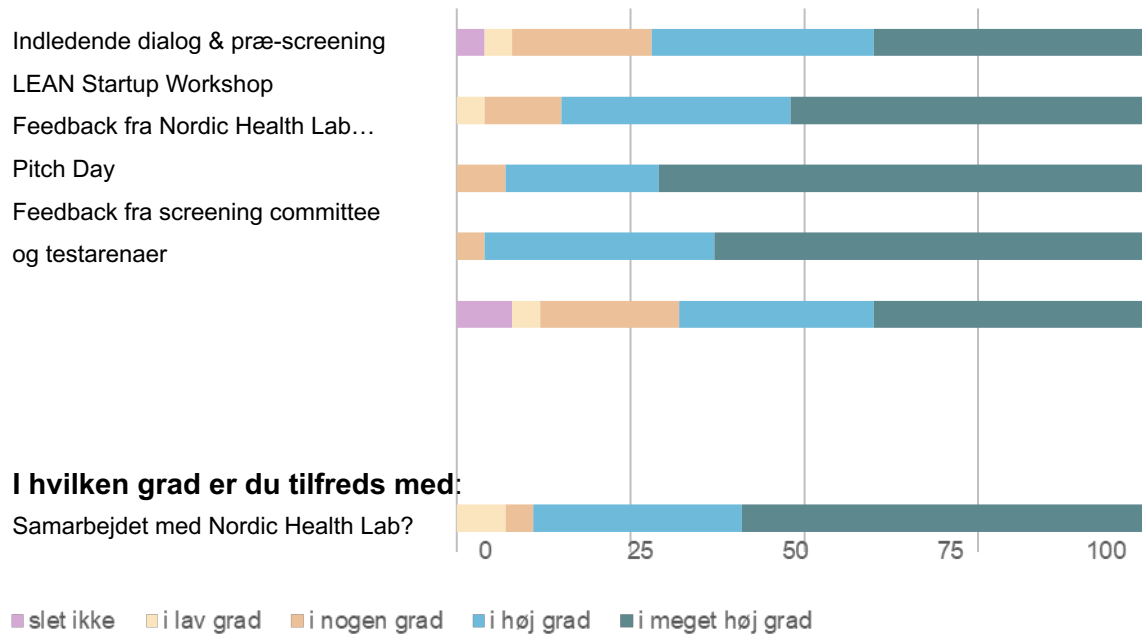


## Branche-standarder for gode testforløb

Nordic Health Lab hjælper virksomheder med at skabe gode og effektive offentlig-privat innovationsforløb baseret på standardkoncepter skabt ud fra Nordic Health Labs velafprøvede metoder. Dvs. alt fra OPI-aftaler, testforløb og dokumentation, der sikrer transparens og troværdighed ifht. til testens resultater og udbredelse af innovationssamarbejdet.

# Værdi for virksomheder

## I hvilken grad vurderer du, at følgende har været værdiskabende?

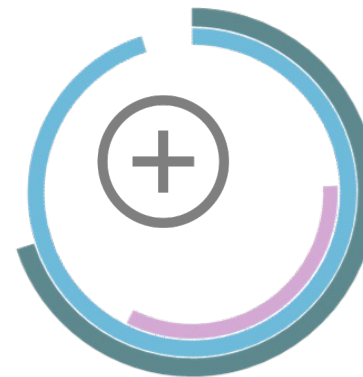


## I hvilken grad er du tilfreds med:



\*Tallene er baseret på den eksterne evaluering af fasen "Forberedelse og pitching". "ved ikke" svar er ikke talt med. 27 virksomheder har svaret.

## Effektiv facilitering af udviklingsforløb



**62%** Fra optag til match-making

**90%** Fra match-making til testdesign

**100%** Fra testforløb til dialog om indkøb

\*Tallene er hospitalsrul 1-5, kommunerul1 samt separate forløb ekskl. virksomheder i match-making proces

## Værdi for virksomheder

“

Tusind tak til Nordic Health Lab for at hjælpe os i hele vores proces. Det har styrket vores tilgang væsentligt.

Sara Lopez, co-founder og CEO  
**Yuman**



“

Nordic Health Labs udviklingsforløb har gjort det muligt for os at komme i kontakt med flere hospitaler, som er vores vigtigste kunder.

Fabio Cujino, co-founder og CEO  
**Doktor Universe**



“

Nordic Health Lab har været en værdifuld brobygger mellem os, hospitalerne og kommunerne. De er desuden afgørende for, at vi får gennemført grundige og effektive testforløb hos vores potentielle samarbejdspartnere.

Mikkel Wad Thorsen, CEO  
**Teton.ai**



“

Vi er meget glade for vores samarbejde med Nordic Health Lab, som allerede har ført os til et samarbejde med Texas Children's Hospital.

Kristine Kuni Buccoliero, CEO  
**NeoCare Nordic**  
(Finalist i Danish Tech Challenge)



# Direktionens beretning 2023

## Vidensdeling giver gensidig læring

Vi mener, det er afgørende at bidrage til det fælles vidensgrundlag inden for sundhedssektoren, og vi kan se, at vores partnerskaber har styrket vores evne til at udveksle viden, dele ressourcer og udnytte hinandens styrker til at fremme innovative sundhedsløsninger.

Det er derfor en fast del af vores proces at dele vores testresultater og erfaringer med samarbejdspartnere. Vi er ligeledes nysgerrige på andres arbejde, indsats og ideer såvel som deres feedback til vores koncepter. Det har skabt en atmosfære af gensidig læring, der forhåbentlig kan bidrage til en hurtigere skalering af sundhedsløsninger. Både indenfor det voksende testfællesskab, resten af det danske sundhedsvæsen og vores internationale netværk.

I løbet af 2024 skal flere af vores services være tilgængelige for alle hospitaler og kommuner. Bl.a. adgang til hele vores pipeline af screenede virksomheder, vidensdeling om offentlig-private innovationspartnerskaber, testmetoder, testdesign, testrapporter, mulighed for behovsafdningsforløb samt overblik over eksisterende løsninger.

## Fokus på gode testforløb

Siden sidst har vi haft fokus på gode testforløb af innovative sundhedsløsninger, så de hurtigere kan skabe værdi uden at gå på kompromis med kvaliteten af testene.

I 2023 formåede vi at øge aktiviteterne i alle dele af vores proces, mens vi også havde fokus på at forbedre flere dele af konceptet. Dermed sikrede vi, at testforløb også kan være grundlaget for gode beslutninger hos testpartneren samt for skalering af værdiskabende løsninger. Alt sammen baseret på dokumenterede og transparente testforløb.

## Skabt dialoger om et stærkere økosystem

Nordic Health Lab har løbende bidraget til debatten om, hvordan vi bedst skaber et bæredygtigt sundhedssystem. For eksempel ved at accelerere implementeringen af innovative sundhedsløsninger gennem test, dokumentation og bedre samarbejde mellem det offentlige og private.

De budskaber har vi haft med, når vi har deltaget i en række debatter i Danmark, Canada, Tyskland og med nordiske partnere. Vi har også selv lagt dagsordenen, da vi for anden gang afholdt event i Børssalen sammen med Dansk Erhverv samt til Folkemødet og til vores Morning Talks. Derudover har vi haft flere historier om emnerne i pressen, og samtidig positioneret Nordic Health Lab som en værdiskabende samarbejdspartner, der aktivt søger partnerskaber med både offentlige og private partnere.

## Udarbejdelse af hospitalers innovationsbehov

Det har været afgørende for os at udvælge løsninger, der løser reelle udfordringer på vores partnerhospitaler og i kommunerne. Derfor har vi helt fra start haft fokus på vores partners innovationsbehov. Vi har udvalgt virksomheder og deres løsninger ud fra, hvordan de passer ind i disse behov, så vi kan sikre højt niveau af værdi for alle parter. Løsninger, der matcher de behov, vil derfor være efterspurgt både på tværs af hospitaler, flere regioner og på sigt måske også udenfor Danmark. Derfor arbejder vi løbende på at udvide behovskataloget og ser det som et vigtigt formål, at de tværgående behov bliver delt i industrien, så vi finder de rette løsninger.

Med de første kommunepartnerskaber på plads, ser vi frem mod at udarbejde tilsvarende viden om kommunernes behov i 2024.

## Gatekeeper, brobygger og accelerator

Vores fokus på testforløb, på gode partnerskaber, hurtigere skalering af sundhedsløsninger og deling af viden har bidraget til Nordic Health Labs fortsat positive udvikling.

Med den nye bevilling fra Industriens Fond får Nordic Health Lab i 2024 mulighed for at bygge videre på disse fundamentale strategier samt på vores nuværende og kommende partnerskaber, så vi kan styrke vores værdi som gatekeeper, brobygger og accelerator inden for innovative sundhedsløsninger, for endnu flere.

Jesper Juel-Helwig, adm. dir.



“

Fremover kan vi være 'mere for flere, og noget for alle'. Dvs. vi kan skabe flere partnerskaber med hospitaler og kommuner, som kan teste virksomheders løsninger. Samtidig kan vi styrke vores screenings- og testkapacitet, så flere innovative virksomheder kan få valideret deres løsninger. Derudover vil vi have fokus på at skabe én fælles og effektiv indgang for virksomheder til sundhedsvæsnets, som i den grad mangler i dag.

**Jesper Juel-Helwig**, direktør i  
Nordic Health Lab

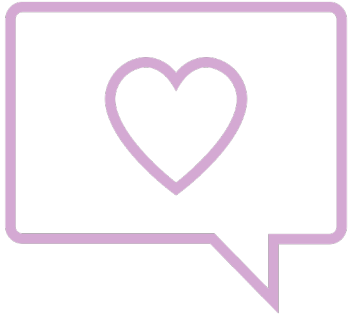




Værdi for sundhedssektoren

# Værdi for sundhedssektoren

Nordic Health Lab stræber løbende efter at yde disse værdier for det offentlige



## Finde løsninger, der matcher sundhedsvæsenets faktiske behov

Vi matcher partnerhospitaller og kommuners behov med konkrete løsninger fra virksomheder. Vi udarbejder løbende behovsanalyser over specifikke og tværgående behov sammen med vores partnerhospitaller og kommuner. Den viden bruger vi både i screeningen og matchmaking med virksomheder.



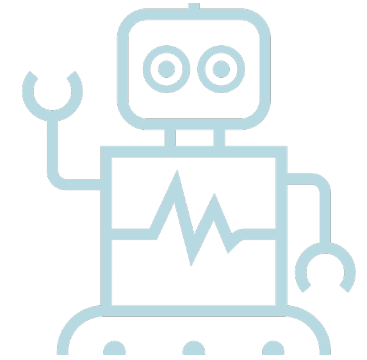
## Test og dokumentation af værdiskabelse

En af vores kerneområder er at facilitere testforløb og dokumentere resultaterne for derefter at dele forløbets konklusioner og resultater med hele økosystemet. Formålet er at øge værdien af testforløbene og at gøre det nemmere at skalere og implementere løsningerne i hele sundhedsvæsenet.



## Løsninger skal ud i hænderne på sundhedsvæsenets medarbejdere

Et af vores essentielle mål er, at de rigtige løsninger skal ud i hænderne på medarbejderne og dermed skabe værdi for dem. Det kan være løsninger, der er tidsoptimerende, forebyggende eller løsninger, der forbedrer brugeroplevelsen af fx arbejdsprocesser.



## Understøtte Danmark som førende inden for velfærdsteknologi

Vi stræber efter at løfte niveauet af test, implementering og skalering af sundhedsløsninger, så Danmark fortsat kan være et af verdens førende lande indenfor velfærdsteknologi. Til gavn for borgere, sundhedsvæsen, virksomheder og samfundet.

“

Nordic Health kommer med et godt bud på relationer til både private og offentlige aktører. Derudover har de et spændende økosystem, som giver os adgang til kompetencer og ideudvikling mm., som vi ellers ikke får adgang til.”

**Poul Michaelsen**

Tidl. Hospitalsdirektør,  
Regionshospitalet Gødstrup



“

Løsningen gør, at jeg bedre kan koncentrere mig om de opgaver, jeg skal udføre, fordi jeg ikke skal bruge tid på at aflede børnenes opmærksomhed fra undersøgelsen.

**Sygeplejerske**

Regionshospitalet Horsens  
om Dr. Universe's løsning til børn



“

Vi er blevet bekræftet i, at løsningen giver vores patienter øget livskvalitet. Det giver megen drivkraft til personalet at se, at patienterne bliver begejstrede for at gå en tur med hunden midt i indlæggelsen.”

**Projektsygeplejerske**  
Louise Feldt Rafn  
Nordsjællands Hospital





# Udvalgte aktiviteter 2023

**Januar 2023**  
Nordic Health Lab  
Impact Awards



**Februar 2023**  
Nye virksomheder  
starter forløb +  
Funding Day



**Marts 2023**  
Event i Børssalen m. Dansk Erhverv  
Første kommune-partnerskaber  
Pitch Day for hospitaler



**April 2023**  
1. kommunale pitch-day  
& DMEA Berlin



**Maj 2023**  
Katalog over hospitalers  
behov + Deltagelse i  
Banff Innovation  
Summit, Canada



**Juni 2023**  
Moderator/speaker på  
Folkemøde  
Vært for hollandsk  
deligation



**August 2023**  
Nye virksomheder  
starter i NHL-forløb



**September 2023**  
Pitch Day for hospitaler  
& debatdeltagelse på  
TechBBQ



**Oktober 2023**  
Nye virksomheder starter i  
forløb. Møde m. Venstres  
sundhedsordførere.  
Vært for hollandsk &  
belgiske delegationer



**November 2023**  
Pitch Day for kommuner.  
Behovs-workshop.  
5 oplæg/debatter til  
sundhedskonferencer

Retning og mål for 2024

I december 2023 modtog Nordic Health Lab ny bevilling fra

# INDUSTRIENS FOND



Med den nye bevilling kan Nordic Health Lab styrke samarbejdet mellem virksomheder og sundhedsvæsenet og være mere for flere og noget for alle. Bevillingen gælder fra foråret 2024.

“

Med denne merbevilling til Nordic Health Lab vil vi være med til at sikre, at de danske løsninger, som for alvor kan gøre en forskel, får bedre vilkår og en smidigere vej ind i sundhedsvæsenet, hvorfra de kan vækste og også ekspandere til udlandet. Her har vi allerede set, at Nordic Health Lab har gjort et stort og vigtigt stykke arbejde.

**Thomas Hofman-Bang**, direktør  
Industriens Fond



## Den næste fase af Nordic Health Lab fokuserer på:

Partnerskaber med flere hospitaler og kommuner

En effektiv indgang for test af nye løsninger

Nationale standarder i bredt partnernetværk



# Målsætning for Nordic Health Lab i 2024

## En tidseffektiv service for hospitaler og kommuner



### Tværasektoriel behovsafdækning

En fælles behovsafdækning på tværs af sektorer og institutioner, der styrker behovsoverblikket og den enkelte institutions indsigt, uden ressourcebrug.

- Skabe fokus på behovsafdækning i hele sundhedsvæsenet
- Sikre ensartet og effektiv indsamling, analyse og vidensdeling af behov, tendenser og anbefalinger



### En effektiv indgang

At reducere ressourceforbruget for sundhedsvæsenet og gøre det nemmere for virksomheder at komme i kontakt med de rigtige, hurtigere.

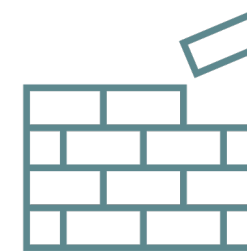
- Skabe en ensartet standard tidligere i udviklings/indkøbsprocessen
- Sikre at arbejdet ikke skal udføres af alle, men af de rigtige



### Standard for test og effektvurdering

En national model for test og effektvurdering af nye løsninger er en forudsætning for skalering.

- Teste og dokumentere ud fra accepterede standarder, så test fører til effektvurdering
- Skabe standardiserede vurderingskriterier til effektvurderinger, så der sikres et oplyst beslutningsgrundlag efter test



### Overblik over eksisterende løsninger

Et fælles overblik over sundhedsinnovation og testede løsninger i Danmark, så behov kan dækkes hurtigere.

- Etablere løbende overblik over nye og eksisterende løsninger
- Vidensdele om løsningerne på nem og effektiv måde, herunder baseret på behovsafdækning

# Bestyrelsen



**Jesper Lok**  
**Bestyrelsesformand**

Jesper Lok har en omfattende og global ledelsesbaggrund fra sine 25 år i Mærsk, herunder som CEO i SVITZER, samt som CEO for DSB og Falck. Derudover besidder Jesper Lok en række øvrige bestyrelsesposter.



**Henrik Schødts**  
**Næstformand**

Henrik Schødts har mere end 15 års ledelseserfaring fra Region Hovedstaden, Nordsjællands Hospital, Frederiksberg Kommune, KL og fra ejendoms- og designbranchen.



**Claus Rehfeld**  
**Uafhængig**

Claus Rehfeld er serieinvestor, forretningsudvikler, Executive Advisor samt senior partner i Nordic Healthcare Group. Han har desuden en Msc. i økonomi og MBA i global e-Management.



**Bente Ourø Rørth**  
**Nordsjælland Hospital**

Bente Ourø Rørth er hospitalsdirektør for Nordsjællands Hospital. Hun har mange års erfaring som sundhedsprofessionel og på direktionsniveau indenfor sundhedssektoren.



**Thomas G. Jensen**  
**Aarhus Universitet**

Thomas G. Jensen er professor i medicinsk genetik og leder af Institut for Biomedicin på Aarhus Universitet samt næstformand i National Videnskabetisk Komité (NVK).

# Nordic Health Lab Team 2023



**Jesper Juel-Helwig**  
Administrerende direktør



**Pia Andersen**  
Projektchef



**Jacob Telcs**  
Forretningsudviklingschef



**Parastou Booyash**  
Kommunikationschef

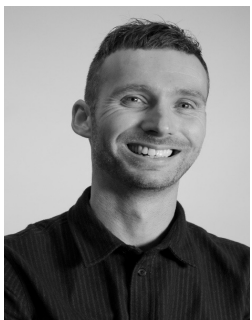


**Anne Marie Bigum Holck**  
Management Assistent



**Amanda Jirjis-Kofoed**  
Praktikant

## Innovationskonsulenter



**Jens-Peter Baatz**  
Snr. Inno. Project Mgr.  
Nordsjælland Hospital



**Trine Andersen**  
Innovationskonsulent  
Regionshospitalet  
Horsens



**Anne-Mette Sonne**  
Innovationskonsulent  
Regionshospitalet  
Gødstrup



**Ladan Rezai**  
Chefkonsulent  
Slagelse Sygehus



**Alex Kjøller**  
Implementeringschef  
Bornholms Hospital



**Marie Adele Bjerager**  
Innovations-konsulent  
Fredensborg  
Kommune



**Christian Gertsen**  
Innovationskonsulent  
Fredensborg  
Kommune



**Sandra Berkan**  
Velfærdsteknologi-  
konsulent  
Allerød Kommune

## Screening-panel 2023. (Hospitalsfokuseret)



**Claus Rehfeld**  
Bestyrelses-  
medlem  
Nordic Health Lab



**David Dietz**  
Managing  
Partner  
Den Sociale  
Kapitalfond



**Peter Løvschall**  
Business Developer  
The Pipeline, UCPH



**Martin Vesterby**  
Health Tech  
Adoption Manager  
Health Tech Hub  
Copenhagen



**Rasmus  
Thomsen**  
Health System  
Partner  
Roche



**Morten  
Rasmussen**  
Direktør  
Danish Care



**Stine Kruse**  
Head of Research  
based Innovation  
DTU Skylab



**Jens Just**  
Community  
Manager  
Danish Life  
Science Cluster

## Screening-panel 2023. (Kommunefokuseret)



**Jesper Juel-  
Helwig**  
Direktør  
Nordic Health Lab



**David Dietz**  
Managing  
Partner  
Den Sociale  
Kapitalfond



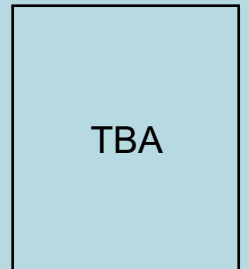
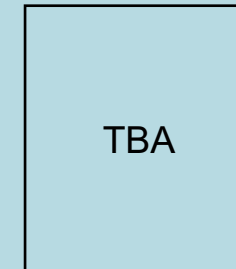
**Peter Løvschall**  
Business Developer  
The Pipeline, UCPH



**Morten  
Rasmussen**  
Direktør  
Danish Care



**Jens Just**  
Community Manager  
Danish Life Science  
Cluster





Find videos fra vores pitchdage, workshops, interviews, events etc. på: [Nordichealthlab.com](https://nordichealthlab.com)



Video om Nordic Health Lab i 2023



Video om workshop for virksomheder



Video om pitch day for virksomheder



Video om vores event i Børssalen sammen med Dansk Erhverv

# Nordic Health Lab

Nordic Health Lab  
Danneskiold-Samsøes Allé 41  
1434 København, Danmark  
[info@nordichealthlab.com](mailto:info@nordichealthlab.com)  
[nordichealthlab.com](http://nordichealthlab.com)